

GROOT LEMMER GAAT INNOVATIEKRACHT VERZILVEREN

Bruggenbouwer Groot Lemmer uit Heerenveen staat na de crisis vooraan nu de inframarkt weer aantrekt. Hun geheim? Waar concurrenten vooral overleefden door werk tegen elke prijs binnen te halen, richtte Groot Lemmer zich op kwaliteit, duurzaamheid en vernieuwing. Nu is het tijd om die innovatiekracht te verzilveren.

Eugène Dekker

42

Het was directeur-eigenaar Eugène Dekker die een wezenlijke koerswijziging in gang zette nadat hij in 2010 het bedrijf overnam. Daarmee loodste hij het bedrijf doelgericht door de crisis naar een bredere focus en innovatieve aanpak. Toch spreekt Dekker in dit interview nadrukkelijk namens de hele onderneming. 'Het is ons team van professionals dat deze omslag binnen Groot Lemmer mogelijk heeft gemaakt', stelt Dekker. 'Iedereen draagt bij aan wat we als bedrijf voor elkaar krijgen, we doen het hier echt samen.'

Dekker schat de doorpakmentaliteit in Friesland op waarde. Zelf komt hij uit Den Haag en werkte jarenlang in de financiële sector in Rotterdam, waar ook een nuchter arbeidsethos heerst. 'In Noord-Nederland ervaar ik diezelfde sfeer van 'niet lullen, maar poetsen'. Heel prettig. Kwaliteit en betrouwbaarheid zijn hier belangrijke waarden en daar kan ik wat mee. Kijkend naar ons werkgebied zou een vestiging in het midden van Nederland logischer zijn, maar de voordelen van Friesland wegen absoluut op tegen de logistieke nadelen.'

Van tanker naar zeilschip

Dankzij de Noord-Nederlandse kracht blijft Groot Lemmer ook na de aanstaande verhuizing behouden voor de regio. Sterker nog, het bedrijf schuift slechts één perceel op aan de Innovatielaan in Heerenveen. 'We hoeven niet groter; verhuizen is voor ons vooral een uitgelezen kans om het machinepark en de efficiency verder te verbeteren', legt Dekker uit. Met deze vernieuwingslag in de productiehal en opslag zet Groot Lemmer ook in haar onderkomen de puntjes op de i van een belangrijke innovatieslag. Een slag waarmee het bedrijf van een relatief logge tanker is getransformeerd tot een veel wendbaarder zeilschip.

'We hebben onze focus doelbewust verbreed van alléén hout naar werken met hout, composiet, staal of een combinatie van deze materialen. Vanuit deze materiaalafhankelijke positie zijn we als Groot Lemmer in staat om eerlijke adviezen te geven en makkelijker mee te bewegen met de vraag vanuit de markt. Elk materiaal heeft bepaalde eigenschappen die in meer of mindere mate bij een situatie passen. Wij kijken naar het doel, de eisen en de omgeving om tot een passend advies te komen. Uiteindelijk bepaalt de opdrachtgever natuurlijk zelf. De ene keer wegen kosten zwaarder dan de wens van omwonenden, de andere keer geeft duurzaamheid of onderhoud de doorslag.'

Slimme constructies

Opvallend zijn de voorbeelden waarbij stalen bruggen zijn bekleed met hout voor een authentieke uitstraling. Bovendien kiezen Britten – in Engeland zit ook een vestiging van Groot Lemmer – in elke natuurlijke setting standaard voor houten bruggen. 'Wij waarderen zelf ook nog steeds de esthetische schoonheid van hout en hebben met bijna een eeuw ervaring alles in huis om slimme constructies te maken die de levensduur bevorderen. Toch heeft juist het werken met staal en composiet ons de afgelopen jaren weer in de innovatieversnelling gezet. Het geeft de mogelijkheid om meer met vorm te spelen en biedt weer andere voordelen dan hout, zowel in de engineering als bij levensduur.'

Door de aandacht voor vernieuwing is software bij Groot Lemmer minstens zo belangrijk als machines en technische vaardigheden. 'Slim gebruik van ICT en data is ook een punt waarop wij ons onderscheiden in de markt', stelt Dekker. 'Via ingebouwde sensoren verzamelen we gegevens over het 'gedrag' van bruggen, bijvoorbeeld bij veranderende

43

BRUGGENBOUWER MET HOUTEN HART

Groot Lemmer geniet tegenwoordig vooral bekendheid als bruggenbouwer, maar het bedrijf begon bijna honderd jaar geleden als hardhoutspecialist in Amsterdam. De onderneming verkaste in de jaren zestig naar Friesland en besloot waarde toe te voegen aan hun hout door zelf bruggen te gaan bouwen. Nog steeds zijn de houten fiets- en voetgangersbruggen een specialiteit van Groot Lemmer; al bouwt het bedrijf inmiddels ook kwaliteitsbruggen voor licht verkeer gemaakt van composiet, staal of een combinatie van materialen. Bovendien geniet de eigen hardhoutgroothandel anno 2018 ook nog volop faam om de kwalitatief goede voorbewerking voor de bouwsector.

temperaturen of belasting. Dat biedt inzichten tot verdere verbeteringen in de engineering en draagt bij aan passend onderhoud en een langere levensduur. Ook bij de engineering richten we ons op een geavanceerde ICT-omgeving, zodat we zoveel mogelijk relevante data kunnen uitwisselen tussen de keten en opdrachtgevers.'

Oog voor de markt

Groot Lemmer exporteert bruggen en sluisdeuren naar alle omliggende landen in Europa. Nu de inframarkt aantrekt, staat het bedrijf vooraan als speler in de grond-, weg- en waterbouw. 'Al richten we onze pijlen ook weer op vlonders en galerijen voor de Nederlandse woningbouw, want die markt trekt eveneens flink aan. De stappen die nodig zijn om onze innovatiekracht te verzilveren – van marketing en sales tot materiaalinkoop, voorraadbeheer en een flexibel team – maken we mede mogelijk door een financiering van de NOM. Een partner die als verbinder in Noord-Nederland past bij die manier waarop wij onze doelen willen realiseren: nuchter, doortastend en met oog voor de bewegingen in de markt.'



NOM, investment manager Ruud van Dijk

Groot Lemmer is zich ook in de crisisjaren blijven richten op kwaliteit, duurzaamheid en vernieuwing. Nu de markt weer aantrekt, is dit hét momentum om vooraan te staan in de infra- en woningbouwmarkt. Met onze financiering krijgt het bedrijf de ruimte om daarin door te pakken.

Ruud van Dijk | Investment manager
 NOM | T +31 6 215 185 09 | E vandijk@nom.nl